

# **sescom**

Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za okres:  
01.10.2016 - 30.09.2017

---



**Gdańsk, 28.02.2018**

**Spis Treści:**

<b>1. INFORMACJE OGÓLNE .....</b>	<b>3</b>
<b>2. WŁADZE SPÓŁKI .....</b>	<b>7</b>
<b>A) ZARZĄD SPÓŁKI .....</b>	<b>7</b>
<b>B) RADA NADZORCZA .....</b>	<b>7</b>
<b>C) AKCJONARIAT .....</b>	<b>8</b>
<b>3. DZIAŁALNOŚĆ ORAZ KALENDARIUM ISTOTNYCH ZDARZEŃ W SESCOM S.A. ....</b>	<b>8</b>
<b>4. SYTUACJA FINANSOWA NA KONIEC ROKU OBROTOWEGO .....</b>	<b>11</b>
<b>5. ROZWÓJ SPÓŁKI I POZYCJA NA RYNKU .....</b>	<b>16</b>
<b>6. SPRZEDAŻ I MARKETING .....</b>	<b>17</b>
<b>7. ZARZĄDZANIE RYZYKIEM .....</b>	<b>17</b>
<b>8. INWESTYCJE .....</b>	<b>18</b>
<b>9. ZATRUDNIENIE .....</b>	<b>19</b>
<b>10. ZARZĄDZANIE I JAKOŚĆ .....</b>	<b>19</b>
<b>11. BADANIA I ROZWÓJ .....</b>	<b>19</b>
<b>12. ZAGROŻENIA DLA DZIAŁALNOŚCI .....</b>	<b>20</b>

## **1. Informacje ogólne**

### **a) Informacje podstawowe**

Sescom Spółka Akcyjna została utworzona zgodnie z Kodeksem Spółek Handlowych aktem notarialnym z dnia 14.08.2008, w Kancelarii Notarialnej Tomasz Binkowski - KANCELARIA NOTARIALNA W GDANSKU Rep. A nr 18518/2008.

### **b) Numer właściwego rejestru.**

Spółkę zarejestrowano w Sądzie Rejonowym w Gdańsku Północ, VIII wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

KRS 000314588  
REGON 220679145  
NIP 957 100 62 88

### **c) Przedmiot działalności**

Zgodnie z klasyfikacją PKD 2007 – rodzaj przeważającej działalności 3312Z – naprawa i konserwacja maszyn.

Spółka specjalizuje się w naprawie i konserwacji urządzeń wentylacji i klimatyzacji oraz innych urządzeń i maszyn stanowiących wyposażenie nieruchomości oraz niezbędnych do ich właściwego funkcjonowania.

### **d) Kapitał zakładowy**

Kapitał zakładowy spółki wynosi 2.100.000 zł i podzielony jest na 2.100.000 akcji w cenie nominalnej 1 zł za jedną akcją.

### **e) Siedziba spółki**

ul. Grunwaldzka 82  
80-244 Gdańsk  
Tel. 58 767 29 60  
Fax 58 767 29 61  
Mail [info@sescom.eu](mailto:info@sescom.eu)  
[www.sescom.eu](http://www.sescom.eu)

**f) Udziały w innych spółkach**

Na ostatni dzień okresu objętego raportem Spółka posiadała udziały w następujących podmiotach gospodarczych:

**Sescom Czech Republic s.r.o.**

Forma prawna:	s.r.o. (společnost s ručenímomezeným) <sup>1</sup>
Siedziba:	Ostrawa, Republika Czeska
Numer w rejestrze:	293 92 004
Przedmiot działalności:	obsługa serwisowa klientów Spółki posiadających swoje placówki na terenie Czech i Słowacji
Udział Sescom SA	
w kapitale zakładowym:	100 proc. (sto procent)
Udział Sescom SA	
w ogólnej liczbie głosów na ZW:	100 proc. (sto procent)

Pan Adam Kabat, członek Zarządu Sescom SA, pełni funkcje członka zarządu Sescom Czech Republic s.r.o.  
Pan Sławomir Kądziała, członek Zarządu Sescom SA, pełni funkcje członka zarządu Sescom Czech Republic s.r.o.

**Sescom Múszaki Szerviz KorlátoltFelelősségűTársaság**

Forma prawna:	KorlátoltFelelősségűTársaság <sup>2</sup>
Siedziba:	1133 Budapest, Váciút 76. III. em.
Numer w rejestrze:	01-09-175242
Przedmiot działalności:	obsługa serwisowa klientów Spółki posiadających swoje placówki na terenie Węgier
Udział Sescom SA	
w kapitale zakładowym:	100 proc. (sto procent)
Udział Sescom SA	
w ogólnej liczbie głosów na ZW:	100 proc. (sto procent)

Pan Adam Kabat, członek Zarządu Sescom SA, pełni jednocześnie funkcję Członka Zarządu Sescom Múszaki Szerviz Kft  
Pan Sławomir Kądziała, członek Zarządu SESCOM SA, pełni jednocześnie funkcję Członka Zarządu SESCOM Múszaki Szerviz Kft

---

<sup>1</sup> Odpowiednik spółki z ograniczoną odpowiedzialnością

<sup>2</sup> Odpowiednik spółki z ograniczoną odpowiedzialnością

**Sescom GmbH**

Forma prawna: Gesellschaft mit beschränkter Haftung<sup>3</sup>  
Siedziba: Meinekestraße 27, 10719 Berlin  
Numer w rejestrze: HRB 157689 B  
Przedmiot działalności: obsługa serwisowa klientów Spółki posiadających swoje placówki na terenie Niemiec  
Udział Sescom SA  
w kapitale zakładowym: 100 proc. (sto procent)  
Udział Sescom SA  
w ogólnej liczbie głosów na ZW: 100 proc. (sto procent)

Pan Adam Kabat, członek Zarządu Sescom SA, pełni funkcje członka zarządu Sescom GmbH  
Pan Sławomir Kądziela, członek Zarządu Sescom SA, pełni funkcje członka zarządu Sescom GmbH

**SESTORE Sp. z ograniczoną odpowiedzialnością**

Forma prawna: spółka z ograniczoną odpowiedzialnością  
Siedziba: Gdańsk  
Numer w rejestrze: 0000529146  
Przedmiot działalności: specjalistyczne roboty budowlane

Udział Sescom SA  
w kapitale zakładowym: 100 proc. (sto procent)  
Udział Sescom SA  
w ogólnej liczbie głosów na WZ: 100 proc. (sto procent)

Pan Adam Kabat, członek Zarządu Sescom SA, pełni funkcje członka zarządu SESTORE Sp. z o.o.  
Pan Sławomir Kądziela, członek Zarządu Sescom SA, pełni funkcje członka zarządu SESTORE Sp. z o.o.

**SDC Sp. z ograniczoną odpowiedzialnością**

Forma prawna: spółka z ograniczoną odpowiedzialnością  
Siedziba: Gdańsk  
Numer w rejestrze: 0000529961  
Przedmiot działalności: działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne

Udział Sescom SA  
w kapitale zakładowym: 100 proc. (sto procent)

---

<sup>3</sup> Odpowiednik spółki z ograniczoną odpowiedzialnością

Udział Sescom SA

w ogólnej liczbie głosów na WZ: 100 proc. (sto procent)

### **Sescom Technischer Support GmbH**

Forma prawna: Gesellschaft mit beschränkter Haftung<sup>4</sup>

Siedziba: Kärntner Ring 5-7, 1010 Wien

Numer w rejestrze: FN 434777d

Przedmiot działalności: obsługa serwisowa klientów Spółki posiadających swoje placówki na terenie Austrii

Udział Sescom SA

w kapitale zakładowym: 100 proc. (sto procent)

Udział Sescom SA

w ogólnej liczbie głosów na ZW: 100 proc. (sto procent)

Pan Adam Kabat, członek Zarządu Sescom SA, pełni funkcje członka zarządu Sescom Technischer Support GmbH

Pan Sławomir Kądziała, członek Zarządu Sescom SA, pełni funkcje członka zarządu Sescom Technischer Support GmbH

### **Sescom LTD**

Forma prawna: Limited Liability Company<sup>5</sup>

Siedziba: Lower Ground Floor, One George Yard, London EC3V 9DF

Numer w rejestrze: 10628319

Przedmiot działalności: obsługa serwisowa klientów Emitenta posiadających swoje placówki na terenie Wielkiej Brytanii i Irlandii

Udział SESCOM SA

w kapitale zakładowym: 100 proc. (sto procent)

Udział SESCOM SA

w ogólnej liczbie głosów na ZW: 100 proc. (sto procent)

Pan Adam Kabat, członek Zarządu Sescom SA, pełni funkcje Dyrektora Sescom LTD

Pan Sławomir Kądziała, członek Zarządu Sescom SA, pełni funkcje Dyrektora Sescom LTD

---

<sup>4</sup> Odpowiednik spółki z ograniczoną odpowiedzialnością

<sup>5</sup> Odpowiednik spółki z ograniczoną odpowiedzialnością

**Podmioty stowarzyszone:****Bałtyckie Centrum Transferu Technologii Spółka Akcyjna (BCTT S.A.).**

Forma prawna:	spółka akcyjna
Siedziba:	Gdańsk
Numer w rejestrze:	0000366480
Przedmiot działalności:	zarządzania procesem komercjalizacji badań naukowych oraz transferu technologii pomiędzy nauką i biznesem oraz pomiędzy przedsiębiorstwami
Udział Sescom SA	
w kapitale zakładowym:	30 proc. (trzydzieści procent)
Udział Sescom SA	
w ogólnej liczbie głosów na WZ:	30 proc. (trzydzieści procent)

Prezes Zarządu Sescom SA, pan Sławomir Halbryt, pełni jednocześnie funkcję Prezesa Zarządu BCTT S.A.

Sprawozdania jednostek powiązanych za rok bieżący będą po raz pierwszy podlegały konsolidacji.

**2. Władze Spółki****a) Zarząd Spółki**

W roku obrotowym Zarząd Spółki funkcjonował w następującym składzie:

Sławomir Halbryt	Prezes Zarządu,
Adam Kabat	Członek Zarządu,
Sławomir Kądziała	Członek Zarządu
Magdalena Budnik	Członek Zarządu

**b) Rada Nadzorcza**

Rada Nadzorcza Spółki prowadziła swoje prace w następującym składzie:

Krzysztof Pietkun	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Michał Kaczmarek	Członek Rady Nadzorczej do dnia 18.08.2017
Tomasz Matczuk	Członek Rady Nadzorczej od dnia 04.09.2017
Adam Protasiuk	Członek Rady Nadzorczej
Wojciech Szabunio	Członek Rady Nadzorczej
Dariusz Wieczorek	Członek Rady Nadzorczej

**c) Akcjonariat**

Lp.	Imię i nazwisko akcjonariusza		Liczba akcji (w szt.)	Udział w kapitale zakładowym (w proc.)	Udział w głosach (w proc.)
1.	Sławomir Halbryt	A1, A2,B	750.000 255.875	47,90	61,61
2.	Adam Kabat	A2,C	211.588	10,08	7,42
3.	Sławomir Kądziała	A2,C	241.588	11,50	8,48
4.	Lafroyg Sp. z o.o. SKA Wojciech Kaczmarek (działający w porozumieniu)	C,D	295.000	14,05  (Lafroyg sp. z o.o. SKA samodzielnie posiada 7,38%)	10,35  (Lafroyg sp. z o.o. SKA samodzielnie posiada 5,44%)
5.	Pozostali	A2,C,D	345.949	16,47	12,14
			<b>2.100.000</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Akcje spółki notowane są na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie na rynku NewConnect od dnia 22 maja 2013.

Na ostatni dzień roku obrotowego oraz w trakcie roku obrotowego spółka nie nabywała oraz nie dokonywała zbycia akcji własnych.

**3. Działalność oraz kalendarium istotnych zdarzeń w Sescom S.A.**
**Opis działalności Sescom S.A.**

Spółka Sescom specjalizuje się w zarządzaniu i świadczeniu usług serwisu technicznego nieruchomości (usługi serwisu klimatyzacji, wentylacji, ogrzewania (HVAC), serwisu infrastruktury IT oraz serwisu chłodniczego, elektrycznego i budowlanego). Rozwiązania Spółki zapewniają oszczędności w obsłudze technicznej obiektów oraz w zużyciu mediów.

Kluczowymi segmentami obsługiwanymi przez Spółkę są:

- handel detaliczny;
- telekomunikacja;
- bankowość i ubezpieczenia

Usługi oferowane przez Spółkę:

**Sescom Store** - usługi remontu i remodelingu salonów handlowych i placówek bankowych



**Sescom Facility Management** - usługi zarządzania utrzymaniem technicznym, usługa wspierana jest przez autorską Platformę SES Support®.

**Sescom IT Infrastructure** - usługi utrzymania infrastruktury IT

**Sescom Energy** - usługi optymalizacji zużycia energii elektrycznej i innych mediów z wykorzystaniem Platformy SES Control®

**Sescom Digital** - usługi doboru, integracji, wdrażania i utrzymania nowych technologii

**Sescom Intelligence** - usługi integracji oraz inteligentnej analizy danych

Spółka prowadzi działalność zarówno w Polsce jak i za granicą. Teren działalności: Polska, kraje Bałtyckie (częściowo), Rumunia, Bułgaria, Grecja, kraje dawnej Jugosławii, kraje skandynawskie, Włochy, Francja, kraje Benelux, Wielka Brytania.

Rynek usług serwisowych charakteryzuje się dużym rozdrobnieniem. W branży serwisowej funkcjonują firmy oferujące naprawy gwarancyjne i pogwarancyjne ograniczone do jednego producenta oraz takie oferujące zlecenia serwisowe wielu marek obecnych w Polsce. Spółka posiadając status niezależnego serwisanta może realizować usługi serwisowe urządzeń większości producentów na terenie całego kraju i wybranych rynków zagranicznych. Klient posiadający sieć placówek na terenie Polski oraz na rynkach zagranicznych może zlecić zarządzanie całym procesem technicznym, jak i sprzętu będącego na wykorzystaniu placówki. Spółka posiada rozbudowaną sieć własnych i partnerskich zespołów serwisowych w Polsce oraz za granicą.

Sescom jest jednym z największych usługodawców w branży technicznego facility management w Polsce dla klientów sieciowych. Posiada stabilną i ugruntowaną pozycję w tym segmencie rynku. Spółka zapewniła sobie rozpoznawalność poprzez doświadczenie zdobyte podczas realizacji licznych kontraktów serwisowych.

Spółka w celu zwiększenia konkurencyjności wprowadziła autorskie systemy informatyczne do zarządzania techniczną obsługą klienta. Większość spółek konkurencyjnych nadal nie wspomaga się platformami online albo ich systemy nie są wyposażone na takim poziomie funkcjonalności jak SES Support® i SES Control®.

Kolejnym istotnym elementem zwiększającym konkurencyjność Spółki jest szeroka sieć serwisów technicznych. Spółka gwarantuje serwis gwarancyjny i pogwarancyjny większości marek oraz urządzeń.

#### **Kalendarium istotnych zdarzeń w SESCO S.A.**

W dniu 17.10.2016 roku odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy spółki, na którym podjęto uchwałę o w sprawie ubiegania się o dopuszczenie i wprowadzenie akcji serii A2 Spółki do obrotu na rynku regulowanym na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A

W dniu 21.02.2017 roku nastąpiła rejestracja spółki zależnej Sescom LTD z siedzibą w Wielkiej Brytanii. Głównym przedmiotem działalności spółki jest montaż i serwis urządzeń wentylacji, klimatyzacji i ogrzewania, innych instalacji budowlanych oraz wykonywanie prac ogólnobudowlanych. Spółka SESCOM LTD włączy do swojej struktury Business Development Unit w Londynie. Członkami Zarządu Spółki są: Adam Kabat, będący jednocześnie Członkiem Zarządu Emitenta oraz Sławomir Kądziela, będący jednocześnie Członkiem Zarządu Emitenta.

W dniu 04.03.2017 – prezentacja nowej wizualizacji spółki na targach Euroshop w Dusseldorfie. Spółka była wystawcą na jednych z największych targach poświęconych sektorowi retail i prezentowała swoją ofertę na rynkach zagranicznych.

W dniu 29.03.2017 odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, na którym zatwierdzono sprawozdanie Zarządu oraz Rady Nadzorczej z działalności za rok obrotowy 2015/2016 oraz uchwały w sprawie podziału zysku Spółki za rok obrotowy 2015/2016, zysk netto Spółki za rok obrotowy od 1 października 2015 roku do dnia 30 września 2016 roku w kwocie 3.941.358 zł przeznaczony został w całości na kapitał zapasowy Spółki, podjęto uchwały o udzieleniu absolutorium Członkom Zarządu spółki oraz Rady Nadzorczej z wykonanych obowiązków.

Walne Zgromadzenie w dniu 29.03.2017 zatwierdziło także skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Sescom S.A. za rok obrotowy obejmujący okres od dnia 1 października 2015 roku do dnia 30 września 2016 roku, na które składają się: wprowadzenie do skonsolidowanego sprawozdania finansowego, skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej sporządzone na dzień 30 września 2016 roku, które po stronie aktywów i pasywów zamyka się sumą: 39.984.511 zł, skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres od 1 października 2015 roku do 30 września 2016 roku wykazujące zysk netto w wysokości: 4.427.554 zł, skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za rok obrotowy od 1 października 2015 roku do 30 września 2016 roku wykazujące zwiększenie kapitału własnego o kwotę: 4.450.295 zł, skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 1 października 2015 roku do 30 września 2016 roku wykazujące zmniejszenie stanu środków pieniężnych o kwotę: 3.189.281 zł;

W dniu 17.05.2017 spółka przekazała firmie Cube.ITG z siedzibą w Warszawie oświadczenie w sprawie ostatecznego rozliczenia z tytułu nabycia zorganizowanej części przedsiębiorstwa. Ustalona przez Zarząd ostateczna cena nabycia zorganizowanej części przedsiębiorstwa CUBE.ITG. S.A. wyniosła 6.234.573,60 zł. Ostateczna cena nabycia została ustalona zgodnie z regułą redukcji ceny określoną w umowie zbycia zorganizowanej części przedsiębiorstwa.

W dniu 20.05.2017 spółka otrzymała stanowisko Cube.ITG w sprawie ostatecznego rozliczenia z tytułu nabycia zorganizowanej części przedsiębiorstwa. W piśmie firma Cube.ITG zgodnie z umową w przewidzianym terminie zawiadomił spółkę o braku zgody na cenę ostateczną określoną przez Emitenta oraz określił wartość ceny ostatecznej na kwotę 9.659.455,11 zł. Jednocześnie Sprzedający wezwał spółkę do zapłaty kwoty w wysokości 1.265.426,40 zł w terminie 3 dni.

W dniu 31.05.2017 odbyło się spotkanie w siedzibie Cube.ITG w sprawie ustalenia ostatecznej ceny nabycia zorganizowanej części przedsiębiorstwa CUBE.ITG. S.A. Na spotkaniu ustalono powołanie

Audytora, który zgodnie z umową ostateczną nabycia zorganizowanej części przedsiębiorstwa CUBE.ITG. S.A. ustali wysokość ceny ostatecznej.

W dniu 17.07.2017 spółka otrzymała stanowisko Biegłego Rewidenta w sprawie określenia ceny ostatecznej nabycia zorganizowanej części przedsiębiorstwa Cube.ITG. Zgodnie ze stanowiskiem Biegłego Rewidenta ostateczna cena zbycia zorganizowanej części przedsiębiorstwa została określona w wysokości 6.234573,60 złotych. Zarząd spółki wskazuje, iż zgodnie z umową zbycia zorganizowanej części przedsiębiorstwa, ustalona przez Biegłego Rewidenta cena zbycia jest ceną ostateczną i żadnej ze stron umowy nie przysługuje prawo kwestionowania jej wysokości.

W dniu 18.08.2017 rezygnację z funkcji Członka Rady Nadzorczej Sescom SA złożył o Pan Michał Kaczmarek.

W dniu 4.09.2018 Rada Nadzorcza podjęła na podstawie Statutu Spółki uchwałę ws. uzupełnienia składu Rady Nadzorczej i powołaniu (dokooptowaniu) z dniem 4 września 2017 r. do składu Rady Nadzorczej Pana Tomasza Matczuka

#### **4. Sytuacja finansowa na koniec roku obrotowego**

W okresie objętym informacjami finansowymi Spółka odnotowała 42% wzrost obrotów. Dynamika przychodów wynika zarówno z rozwoju organicznego jak i systematycznego poszerzania zakresu działalności Spółki. Znaczący wpływ na wzrost obrotów mają przychody zakupionej w roku poprzednim Zorganizowana Część Przedsiębiorstwa. Jest to pierwszy pełen rok świadczenia usług w ramach powołanego we Wrocławiu oddziału. Udział przychodów oddziału stanowi ok 37% ogólnego obrotu firmy w porównaniu do 19% w roku poprzednim.

Nastąpiła jednocześnie zmiana struktury sprzedaży, co miało wpływ na procentową zmianę udziału kosztów w przychodach i ostatecznie na dynamikę wyniku na sprzedaży, która wyniosła 6%. Nastąpił znaczący wzrost udziału sprzedaży towarów i materiałów (dynamika 70% w porównaniu do roku poprzedniego). Marża realizowana w tym obszarze jest niższa, stąd Spółka odnotowuje szybszy przyrost kosztów niż przychodów. Dodatkowo presja na koszty wynagrodzeń oraz zwiększone wydatki związane z integracją przejętego ZCP oraz tworzonych podmiotów były główną przyczyną wzrostu udziału kosztów.

Rok obrotowy 2016/2017 był czasem integracji nowego podmiotu w grupie - Sescom Ltd. Spółka powiązana zajmuje się zarządzaniem i usługami serwisu technicznego nieruchomości na terenie Wielkiej Brytanii i Irlandii. Reprezentuje na lokalnych rynkach spółki specjalistyczne w ramach Grupy (SESTORE i SDC) - wraz z udostępnianiem lokalnych zasobów oraz z koordynacją formalno-prawną prac. Dodatkowo zajmuje się monitorowaniem rynku nowych technologii w branży retail, finansowej i telekomunikacyjnej; stanowi centrum prowadzenia działań związanych z rozwojem biznesowym Sescom.

Koszty tworzonego podmiotu związane były z początkową fazą uruchomienia i integracji w Grupie. W związku z czym wystąpiły koszty dostosowania struktur do zintegrowanego modelu Grupy. Powołana spółka posiada własną strukturę organizacyjną. Integracja polegała na zbudowaniu struktur i opracowania procesów podmiotu i zintegrowania ich z procesami Sescom, ulokowania nowego podmiotu na rynku, przygotowanie identyfikacji marketingowej, rozpoznanie szans rynkowych nowego podmiotu w grupie klientów Spółki. Koszty poniesione przez Spółkę były ograniczone budżetami, przyspieszają wdrożenie spółki w działania rynkowe i operacyjne, przekładają się na lepszą rentowność w przyszłości.

W okresie objętym historycznymi informacjami finansowymi Spółka poniosła również koszty integracji zakupionej w poprzednim roku ZCP, które podzielone zostały na dwie części. Początkowa faza integracji charakteryzująca się osiągnięciem niepełnego jeszcze efektu synergii związanego z przejściem i niezbędnymi inwestycjami w infrastrukturze i zasobach przedsiębiorstwa dotyczyła III i IV kwartału roku obrotowego 2015/2016. Druga faza związana była z głębszą integracją na poziomie procesów, systemów informatycznych oraz kultury organizacji, a także opracowania nowej strategii rozwoju oddziału we Wrocławiu. Koszty drugiej fazy ponoszone były po ostatecznym rozliczeniu transakcji, czyli od maja 2017 do końca I kwartału 2017/2018 roku obrotowego Spółki. Zakres integracji został opracowany na podstawie 12 miesięcy obserwacji ZCP od daty transakcji zakupu. Poniesione nakłady dotyczą kosztów wymiany samochodów serwisowych, rebrandingu, szkoleń pracowników oraz odnowienia uprawnień, wdrożenia jednolitego systemu wartości firmy, zmiany struktury organizacyjnej i weryfikacji wykorzystania zasobów, wdrożenia systemu zarządzania procesami serwisowymi w oddziale.

Spółka przeprowadza proces integracji mając na celu zwiększenia efektywności serwisu oraz rentowności świadczonych usług.

### Wybrane dane finansowe spółki

	30.09.2010	30.09.2011	30.09.2012	30.09.2013	30.09.2014	30.09.2015	30.09.2016	30.09.2017
Przychody	6 679 638	13 110 138	17 810 064	20 129 588	22 119 982	33 831 081	54 832 237	77 781 405
<i>Dynamika</i>	94%	96%	36%	13%	10%	53%	62%	42%
Zysk ze sprzedaży	1 083 566	1 300 238	2 066 262	769 659	2 159 751	2 845 887	4 632 137	4 893 767
<i>Dynamika</i>	369%	20%	59%	-63%	181%	32%	63%	6%
EBIT	882 205	1 267 166	2 070 902	918 106	2 538 686	2 982 880	4 629 767	5 222 686
<i>Dynamika</i>		44%	63%	-56%	177%	17%	55%	13%
EBITDA	1 179 421	1 936 690	3 068 298	2 066 246	3 424 821	3 324 103	5 606 534	6 748 631
<i>Dynamika</i>		64%	58%	-33%	66%	-3%	69%	20%
Zysk brutto	862 790	1 228 287	2 027 457	1 007 600	2 827 021	3 038 930	4 506 354	4 845 760

<i>Dynamika</i>		42%	65%	-50%	181%	7%	48%	8%
Aktywa trwałe	1 644 874	2 582 446	2 225 966	1 953 438	1 348 842	6 020 254	14 428 405	13 350 946
<i>Dynamika</i>	4%	57%	-14%	-12%	-31%	346%	140%	-7%
Aktywa obrotowe	2 710 963	4 121 757	6 524 241	12 040 406	14 157 144	17 273 532	20 149 034	26 118 514
<i>Dynamika</i>	143%	52%	58%	85%	18%	22%	17%	30%
Kapitały własne	2 650 499	3 597 214	5 176 555	10 334 884	12 347 893	16 296 651	20 238 009	24 154 843
<i>Dynamika</i>	43%	36%	44%	100%	19%	32%	24%	19%
Rentowność sprzedaży	10%	7%	9%	4%	10%	7%	7%	5%
ROA	15%	14%	18%	5%	15%	11%	11%	10%
ROE	25%	26%	31%	7%	18%	15%	19%	16%
Marża EBIT	13%	10%	12%	5%	11%	9%	8%	7%
Marża EBITDA	18%	15%	17%	10%	15%	10%	10%	9%

### Informacje o zaciągniętych i wypowiedzianych umowach dotyczących kredytów i pożyczek

Finansowanie działalności spółki odbywa się ze środków własnych. Spółka podpisała z bankiem Credit Agricole umowę kredytową o kredyt w rachunku bieżącym w wysokości 600.000 zł na okres 12 miesięcy w celu budowania pozytywnej historii kredytowej. Kredyt posłuży do zabezpieczenia kaucji przetargowych w postaci gwarancji lub innych krótkookresowych potrzeb finansowych.

### Informacje o zawartych umowach znaczących dla działalności Spółki

Poza wymienionymi poniżej umowami nie wystąpiły transakcje znaczące dla jej działalności, w tym znane Spółce umowy zawarte pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami), umowy ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji.

### Umowy znaczące dla działalności Spółki

#### **Umowa z IFS Industrial and Financial Systems Poland Sp. z o.o.**

Sescom zawarł umowę wdrożeniową w zakresie Komputerowego System Zarządzania IFS Applications z IFS Industrial and Financial Systems Poland Sp. z o.o. Celem umowy jest dostawa, konfiguracja i uruchomienie oprogramowania wraz z konfiguracją oraz rozszerzeniami funkcjonalnymi oraz udzielenie

licencji na oprogramowanie. System posłuży wspomaganie zarządzania przedsiębiorstwem w różnych obszarach biznesu, w tym między innymi: zarządzanie majątkiem przedsiębiorstwa, planowanie zasobów przedsiębiorstwa, zarządzanie projektem, zarządzanie łańcuchem dostaw.

Z dniem 01.10.2017 roku Emitent rozpoczął prace w systemie IFS. Wdrożenie realizowane jest w kilku etapach, począwszy od analizy wdrożenia, poprzez dostawę licencji, wdrożenie, odbiór końcowy i asysta po starcie produkcyjnym. Obecnie Emitent jest w końcowej fazie etapu III – wdrożenie, rozszerzenia funkcjonalne, modyfikacje, wsparcie w raportach.

Całkowita wartość projektu zgodnie z umową wyniesie 999.500,00 zł. Płatność realizowana jest częściowo po zakończeniu i odebraniu prac realizowanych w poszczególnych etapach.

**Umowy z Industrial and Financial Systems Central and Eastern Europe Sp. z .o.o.**

Sescom zawarł umowę serwisową w zakresie Komputerowego System Zarządzania IFS Applications z Industrial and Financial Systems Central and Eastern Europe Sp. z .o.o. Przedmiotem umowy jest zdalny serwis oprogramowania IFS wraz z dokonanymi modyfikacjami. Na dzień podpisania umowy roczna kwota opłat serwisowych szacowana jest na poziomie 62,2 tys. PLN. Pierwszy okres rozliczeniowy liczony jest od startu produkcyjnego.

Sescom zawarł umowę asysty technicznej oprogramowania ORACLE, IFS Middleware Server i Mobilnych Zleceń Roboczych z Industrial and Financial Systems Central and Eastern Europe Sp. z .o.o. Przedmiotem umowy jest zdalny serwis oprogramowania. Na dzień podpisania umowy roczna kwota opłat serwisowych szacowana jest na poziomie 12,2 tys PLN. Asysta techniczna uruchamiana jest od dnia instalacji oprogramowania.

**Umowy ubezpieczenia**

Ubezpieczony	Zakres	początek ochrony	koniec ochrony
SESCOM SA	mienie	25.10.2016	24.10.2017
SESCOM SA	OC działalności	25.10.2016	31.10.2017
SESCOM SA	OC członków władz spółki (D&O)	01.12.2016 01.12.2017	31.01.2017 31.01.2018

**Informacje o czynnikach i nietypowych zdarzeniach mających wpływ na wynik z działalności.**

W okresie objętym raportem nie wystąpiły czynniki i nietypowych zdarzeniach mających wpływ na wynik z działalności.

**Informacje o udzielonych w danym roku obrotowym pożyczkach**

W dniu 03.10.2016 roku Spółka podpisała umowę pożyczki ze spółką zależną SESCOM Technischer Support GmbH. Oprocentowanie - 4,03 % (p.p.). Łączna kwota pożyczki wyniosła 35.000,00 EUR. Cel: cele obrotowe związane z bieżącą realizacją zadań.. Termin spłaty pożyczki wraz z odsetkami przypada na 30.09.2018 roku.

W dniu 03.07.2017 roku Spółka podpisała umowę pożyczki ze spółką zależną Sescom Ltd. Oprocentowanie wynosi 4,03 % (p.p.). Łączna kwota pożyczki wynosi 15.000,00 GBP Cel: cele obrotowe związane z bieżącą realizacją zadań. Termin spłaty pożyczki wraz z odsetkami przypada na 30.06.2018 roku

W dniu 15.11.2017 roku Spółka podpisała umowę pożyczki ze spółką zależną Sescom Ltd. Oprocentowanie wynosi 4,03 % (p.p.). Łączna kwota pożyczki wynosi 18.000,00 GBP Cel: cele obrotowe związane z bieżącą realizacją zadań. Termin spłaty pożyczki wraz z odsetkami przypada na 30.09.2019 roku

W dniu 27.09.2017 roku Spółka podpisała umowę pożyczki ze spółką zależną Sescom Czech Republic s.r.o. Oprocentowanie wynosi 4,03 % (p.p.). Łączna kwota pożyczki wynosi 190.000,00 PLN Cel: cele obrotowe związane z bieżącą realizacją zadań. Termin spłaty pożyczki wraz z odsetkami przypada na 30.09.2018 roku.

W dniu 27.09.2017 roku Spółka podpisała umowę pożyczki ze spółką zależną SESCOM Technischer Support GmbH. Oprocentowanie - 4,03 % (p.p.). Łączna kwota pożyczki wyniosła 40.000,00 EUR. Cel: cele obrotowe związane z bieżącą realizacją zadań. Termin spłaty pożyczki wraz z odsetkami przypada na 30.09.2018 roku.

Pożyczki zostały zakwalifikowane jako instrumenty finansowe wyceniane przez wynik finansowy.

#### **Informacje o udzielonych i otrzymanych poręczeniach i gwarancjach.**

W analizowanym okresie Spółka nie udzielała i nie otrzymywała żadnych poręczeń i gwarancji.

#### **Informacje o różnicach pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie, a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany okres**

Spółka nie publikowała prognoz wyników na dany okres.

#### **Informacje o istotnych transakcjach zawartych przez Spółkę lub jednostkę od niego zależną na warunkach innych niż rynkowe**

W badanym okresie nie wystąpiły istotne transakcje z podmiotami powiązanymi na warunkach innych niż rynkowe.

## 5. Rozwój spółki i pozycja na rynku

Pozycja rynkowa spółki uległa znacznemu wzmocnieniu. Odnotowano istotny wzrost przychodów, które na rynku polskim w okresie sprawozdawczym wzrosły o 42 % dzięki poszerzeniu działalności o usługi technicznego facility management sieci hipermarketów oraz serwis infrastruktury IT w ramach nowo utworzonego oddziału we Wrocławiu. Spółka odnotowała także 9% wzrost EBITDA przy utrzymaniu zysku netto na poziomie z roku 2016/2017. Wskaźniki finansowe wykazują wysoką stabilność i wypłacalność, dzięki czemu spółka może prowadzić odważne działania rozwojowe.

Zarząd spółki realizuje strategię rozwoju spółki do 2020 roku. Strategia Spółki opiera się na dywersyfikacji działalności zarówno pod względem zakresu oferowanych usług, jak i geograficznym. Spółka planuje sukcesywnie umacniać pozycję rynkową w Polsce oraz dalszą ekspansję na rynkach zagranicznych poprzez zdobywanie nowych kontrahentów działających na terenie jednego kraju oraz międzynarodowych. Celem strategicznym jest wzrost wartości Sescom, poprzez wzrost skali działania, czyli oznaczający zwiększenie ilości zdarzeń serwisowych w Polsce i Europie oraz poprawę efektywności. Stała poprawa efektywności przy znacznym wzroście liczby zdarzeń serwisowych możliwa jest dzięki informatyzacji procesu świadczonych usług serwisowych oraz optymalizację procesu zarządzania. W strategii 2020 spółka zakłada uzyskanie gotowości do podjęcia działalności na innych kontynentach. Spółka poszerza także swoją ofertę wychodząc naprzeciw trendom rozwojowym w sektorze retail zmierzającym w kierunku transformacji cyfrowej procesów, a za tym także nowej funkcji przestrzeni handlowej wyposażonej w technologie wspierające sprzedaż wielokanałową, czyli omnichannel.

Spółka stale inwestuje w rozwój kapitału intelektualnego i kompetencji pracowników i pracowników partnerów dzięki szkoleniom poprzez własną Akademię SESCOM uzyskują wzrost jakości świadczonych usług.

Od początku istnienia Sescom SA główną zdolnością wpływającą na rozwój jest umiejętność adaptacji do bieżącej sytuacji gospodarczej, oczekiwań klientów, zmieniających się trendów oraz potrzeb wynikających chociażby ze zmian przepisów prawa w zakresie usług technicznych. W wielu przypadkach spółka podejmuje projekty eksperymentalne lub pilotażowe, które służą weryfikacji modelu działania, nowego produktu bądź usługi, wyprzedzenia konkurencji w stosowaniu nowych technologii. Realizacja takich testów pozwala nam szybciej rozumieć zachodzące zmiany w środowisku oraz poznawać i weryfikować oczekiwania klientów, a to w bezpośredni sposób wpływa na elastyczność i dynamikę rozwoju.

W ramach Grupy Kapitałowej Sescom SA Spółka wspiera rozwiązania teleinformatyczne usług akwizycji i analizy danych do celów efektywności energetycznej. Spółka dostrzega szanse rynkową w tym obszarze w oparciu o własne technologie SES Control<sup>®</sup> w ramach nowego podmiotu SDC sp. z o.o. Obecnie Zarząd Sescom SA opracowuje strategię rozwoju spółki SDC w kierunku budowy centrum technologicznego IT oraz R&D wspierającego rozwój Grupy Kapitałowej Sescom SA w zakresie rozwoju narzędzi informatycznych do zarządzania usługami oferowanym przez Grupę oraz opracowania nowych narzędzi analitycznych business intelligence oraz digital transformation, których zastosowanie w ocenie Zarządu spółki będą stanowiły o przewadze konkurencyjnej w najbliższych latach.



Poprzez spółkę Sestore Sp. z o.o. realizowana są usługi remontów i remodelingu salonów handlowych i placówek bankowych. Dzięki tej usłudze Sescom SA może oferować kompleksowy zakres obsługi klientów przez cały okres życia placówek handlowych.

Zarząd spółki prowadzi pierwsze prace zmierzające do określenia strategii rozwoju po roku 2020. Główne założenia to; kontynuacja ekspansji geograficznej oraz rozwój nowych linii produktowych z uwzględnieniem możliwości jakie stawia przed spółką możliwość pozyskania kapitału z emisji akcji na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie, na której Spółka zamierza debiutować w 2018 roku. Ważnym czynnikiem wpływającym na wzrost spółki, która dynamicznie powiększa swoją strukturę organizacyjną jest model zarządzania. Zespół pracowników spółki stanowią w przeważającej większości ludzie młodzi w wieku 25-35 lat, którzy wnoszą do spółki nowe pokoleniowe wartości. Zarząd spółki będzie uwzględniał w przyszłej strategii potrzebę partycypacji pracowników i osób współpracujących z firmą na rozwój Grupy Kapitałowej Sescom SA

## **6. Sprzedaż i marketing**

Spółka wspólnie ze spółkami zależnymi prowadzi działania handlowe na rynku polskim oraz na rynkach zagranicznych – zarówno Europy Środkowej jak i Zachodniej. Oferta kierowana jest zarówno do obecnych klientów (poszerzanie współpracy na inne kraje), jak i do potencjalnych klientów. Oferowane są usługi w jednakowym standardzie na terenie wszystkich krajów, z uwzględnieniem specyfiki poszczególnych rynków (jest dopasowywana do potrzeb lokalnego rynku). Istotną zmianą w przekazie marketingowym była zmiana identyfikacji oraz komunikacji z rynkiem. Opracowano nowe logo i warstwę graficzną przekazu, uporządkowano strukturę produktową, a także wyodrębniono dwie nowe ścieżki rozwojowe, Digital i Business Intelligence.

Pierwszy raz w historii Sescom SA wzięła udział jako wystawca na targach Euroshop w Dusseldorfie, na których zaprezentowała nowy wizerunek oraz ofertę szerokiej grupie klientów międzynarodowych. Spółka utworzyła w Londynie spółkę zależną Sescom LTD i włączyła w jej strukturę utworzony wcześniej Business Development Office, w którym koncentrują się działania wizerunkowe, PR-owe i handlowe, nakierowane na klientów międzynarodowych.

Zostały wzmocnione zespół handlowców operujący na terenie Europy Zachodniej oraz zespół marketingu i PR.

## **7. Zarządzanie ryzykiem**

Spółka nie odnotowała zdarzeń, które mogłyby zagrozić działalności spółki. Zarząd utrzymuje restrykcyjną politykę finansową i elastycznie reaguje na potrzeby związane z rozwojem poprzez adekwatny poziom inwestycji.

### **Ryzyko Płynności finansowej**

- a. **Dywersyfikacja przychodów podmiotowa i sektorowa.** Spółka realizuje strategię realizacji bardzo dużej ilości małych zleceń od znacznej ilości kontrahentów. W związku z problemami finansowymi poszczególnych branż, np. odzieżowej, spółka podjęła współpracę z sektorem bankowym i telekomunikacyjnym.
- b. **Ubezpieczenie należności.** Spółka wykupiła pakiet ubezpieczenia należności w TU Euler Hermes wraz z pakietem usług windykacyjnych. Doświadczenia wykazują dużą skuteczność tego zabezpieczenia. Równolegle spółka prowadzi aktywny monitoring należności i interwencje w przypadku przekroczenia terminów płatności, a w sytuacjach nagminnego nie wywiązywania się z płatności kieruje do windykacji.
- c. **Ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej.** Spółka wykupiła polisę OC w Towarzystwie Ubezpieczeń i Asekuracji Allianz Polska S.A. zabezpieczając roszczenia osób trzecich oraz kontrahentów spółki, wynikających z wykonywania prac przez naszych pracowników, współpracowników i podwykonawców. W umowach z podwykonawcami spółka stawia warunek posiadania polisy OC przez wykonawcę.

### Ryzyko kredytowe

Spółka jest narażona na ryzyko kredytowe rozumiane jako ryzyko nie wywiązania się przez wierzycieli ze swoich zobowiązań i tym samym spowodowanie strat dla jednostki. Z uwagi na to, iż pożyczki udzielone przez Spółkę stanowią niewielki udział w kapitałach zarząd ocenia ryzyko kredytowe jako nieistotne.

### Ryzyko walutowe

Działalność Spółki w niewielkim stopniu wiąże się z ekspozycją na ryzyko finansowe zmian kursów walut i stóp procentowych. Spółka nie stosuje instrumentów pochodnych do zarządzania ryzykiem kursowym ani ryzykiem stóp procentowych, gdyż minimalizacja ryzyka przez hedging naturalny jest wystarczająca.

## 8. Inwestycje

Grupa poprzez spółkę matkę Sescom SA prowadzi inwestycje w narzędzia informatyczne wspomagające zarządzanie usługami serwisu technicznego w układzie wielowymiarowej struktury organizacyjnej po stronie klientów oraz dostawców usług. We wrześniu 2016 Zarząd rozstrzygnął postępowanie ofertowe na wybór dostawcy systemu ERP, dokonując wyboru oferty firmy IFS. Do końca września 2017 spółka przygotowywała wdrożenie zintegrowanego systemu zarządzania grupa kapitałową oraz utworzenie shared service office w Gdańsku. Od 1 października 2017 rozpoczęto projekt wdrożenia. Rok 2018 spółki Grupy przeprowadzą stabilizację systemu i pełne uruchomienie funkcjonalności.

Drugim obszarem inwestycji jest ekspansja zagraniczna oraz rozwój nowych usług dla grupy klientów spółki, czyli efektywność energetyczna oraz usługi remodelingu i modernizacji placówek handlowych.

W kolejnym roku obrotowym spółka spodziewa się nakładów inwestycyjnych związanych z nowo utworzonymi podmiotami zależnymi oraz ekspansją zagraniczną, a także wydatków inwestycyjnych na akwizycje.

W roku 2017 spółka rozpoczęła rozwój działalności w Wielkiej Brytanii oraz pilotaże nowych obszarów działalności związanej z integracją systemów informatycznych i nowych technologii.

Zarząd prowadzi również monitoring możliwości akwizycyjnych w Polsce i za granicą.

Środki na finansowanie będą pochodziły z zasobów własnych oraz kredytu bankowego.

## **9.      Zatrudnienie**

Przeciętne zatrudnienie w spółce wyniosło 112 osób.

Spółka podejmuje także współpracę na zasadach świadczenia usług w przedsiębiorcami różnych specjalności.

Zarząd Spółki mając przeświadczenie, iż realizacja strategicznych celów Spółki w pełni zależy od zaangażowania i kompetencji wszystkich jej pracowników realizował intensywny program szkoleń menadżerskich, którym objęto pracowników firmy oraz szereg osób współpracujących w ramach projektu finansowanego z funduszy Unii Europejskiej.

## **10.     Zarządzanie i jakość**

Spółka utrzymuje zintegrowany system zarządzania jakością według norm ISO 9001:2008. W Listopadzie 2016 spółka przeszła pomyślnie audit systemu. W 2017 roku przeprowadzono wdrożenie normy ISO 9001:2014 a od września 2017 spółka przystąpiła do wdrażania ISO 18000 oraz certyfikacji w zakresie BHP.

## **11.     Badania i rozwój**

W zakresie działalności R&D oraz Sescom Digital został uruchomiony program Sescom Innovation Labs, który ma za zadanie podnoszenie świadomości innowacyjnej pracowników firmy oraz kreowanie postaw proinnowacyjnych. Efektem działania Sescom Innovation Labs mają być inspiracje pracowników w kierunku poszukiwania nowatorskich pomysłów na usprawnienia w codziennej pracy, ale także na innowacyjność pracowników w zakresie nowych usług i produktów rynkowych. Dzięki warsztatom oczekujemy wzrostu satysfakcji z pracy oraz budowania atmosfery partycypacji i współtworzenia przyszłości firmy.

Obecnie trwają prace rozwojowe na Politechnice Gdańskiej w zakresie testowania i analizy prototypowego stanowiska badawczego w postaci „kotła wodorowego”, który ma być instalacją potwierdzającą zasadność wykorzystania wody jako paliwa dla pozyskania energii cieplnej, wykorzystywanej w ogrzewnictwie komercyjnym i przemysłowym. Efektem prac badawczych i rozwojowych są trzy patenty: Generator wodoru oraz tlenu, Zespół generatora wodoru oraz tlenu Zespół kotła parowego. Spółka przygotowuje plan komercjalizacji projektów

Spółka występuje również o środki z UE na prowadzenie prac badawczo-rozwojowych oraz prototypowania w zakresie informatycznych systemów zarządzania.

W listopadzie 2017 roku Spółka otrzymała Pieczęć Doskonałości wydaną przez Komisję Europejską za projekt: SESCOM Business Intelligence platform for energy saving and smart facility management” realizowany w ramach instrumentu SME 1 w projekcie europejskim Horyzont 2020. Dokument uprawnia do wystąpienia o finansowanie ze środków krajowych w tym NCBiR o finansowanie projektu w drodze uproszczonej procedury. W wyniku realizacji projektu powstanie Platforma SES-BI - Platforma analityczna klasy Business Intelligence, oparta na hurtowni danych pochodzących z wielu źródeł, np: pomiary zużycia mediów, procesy serwisowe, web serwisy i inne systemu transakcyjne. Algorytmy analityczne w SES-BI umożliwiają wielowymiarowe analizy danych, drążenie danych (Data mining) a także predykcje i preskrypcje

## **12. Zagrożenia dla działalności**

W nadchodzącym okresie istotny wpływ na działalność spółki będzie miała ogólna sytuacja gospodarcza i społeczna w Polsce oraz niepewność związana z dynamiką zmian legislacyjnych. Nie bez znaczenia dla działalności spółki będą decyzje rządu RP w zakresie zakazu handlu w niedziele. Zmiany prawne i podatkowe mogą przyspieszyć działania naszych klientów w kierunku restrukturyzacji własnych struktur i konieczności renegocjacji umów. Spodziewamy się zatem aktywniejszych poszukiwań istotnych zmian strukturalnych w organizacjach klientów w celu przygotowania organizacji do outsourcingu usług technicznych. Istotne kontrakty kompleksowych usług są przedmiotem przetargów organizowanych przez sieci handlowe. Spółka będąc prekursorem stosowania systemów internetowych do zarządzania obsługą techniczną wskazała potencjalnej konkurencji kierunki rozwoju. Doświadczenia Spółki oraz własny dział IT

pozwała Spółce na elastyczne podejście do oczekiwań poszczególnych klientów gwarantując spełnienie indywidualnych oczekiwań ciągle utrzymywanie przewagi konkurencyjnej.

Dostęp do wykwalifikowanej kadry jest obecnie bardzo utrudniony i dotyczy niemal wszystkich rodzajów stanowisk pracy od administracyjnych, księgowych po techniczne. Rośnie rotacja pracowników na na wielu specjalistycznych i pomocniczych poziomach struktury organizacyjnej. Taka sytuacja może stać się poważnym ograniczeniem w rozwoju spółki. Występujący na rynku pracy brak wykwalifikowanej kadry spełniającej wymagania spółki powoduje presje płacowe, które istotnie wpłyną na marże spółki, a tym samym mogą wpływać na dynamikę rozwoju, z czasem także na konieczność ograniczenia wydatków na rozwój. Konieczność podniesienia płac lub w przypadku braku wykwalifikowanej kadry może powodować problemy z utrzymaniem jakości i wywiązaniem się z zobowiązań kontraktowych. Spółka prowadzi stałą rekrutację na stanowiska, które są szczególnie podatne na rotacje oraz w związku z rosnącym zakresem działalności.

Problem wzrostu płac i dostępu do pracowników dotyczy całej gospodarki, zatem Zarząd spółki rozważa podejmowanie działań akwizycyjnych w celu konsolidacji usług i obniżania kosztów działalności, a prze to wzrostu marż.

## **Oświadczenie Zarządu w sprawie podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych**

Zarząd SESCOM S.A. w składzie:

- Sławomir Halbryt – Prezes Zarządu,
- Adam Kabat Członek Zarządu
- Sławomir Kądziela Członek Zarządu
- Magdalena Budnik Członek Zarządu

oświadcza, że podmiot uprawniony do badania rocznego sprawozdania finansowego wybrany został zgodnie z przepisami prawa oraz że podmiot ten oraz biegły rewident, dokonujący badania, spełnili warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badanym rocznym sprawozdaniu finansowym, zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami zawodowymi.

## **Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności sprawozdania finansowego**

Zarząd SESCOM S.A. w składzie:

- Sławomir Halbryt – Prezes Zarządu,
- Adam Kabat Członek Zarządu
- Sławomir Kądziela Członek Zarządu
- Magdalena Budnik Członek Zarządu

oświadcza, że wedle najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości i odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową, finansową spółki Sescom S.A. i jej wynik finansowy oraz że sprawozdanie Zarządu zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

Sławomir Halbryt

Prezes Zarządu

Adam Kabat

Sławomir Kądziela

Magdalena Budnik

Członek Zarządu

Członek Zarządu

Członek Zarządu